

Этапы разработки управленческого проекта

Краткая справка об образовательной организации

- Специфика ОО в соотнесении с тематикой проекта
- Социокультурное окружение ОО
- Ключевые данные об ОО в цифрах и фактах
- Имеющийся опыт по теме проекта

Ключевая проблема проекта

Определение и обоснование ключевой проблемы, решаемой в рамках управленческого проекта:

- Противоречие между желаемым и имеющимися результатами ОО по теме проекта
- Ожидаемый результат – образ результата по теме проекта с определенными характеристиками

Результаты и выводы по итогам исследования проблемы проекта

The background of the slide is a light blue gradient. Several bright, glowing white and yellow light streaks originate from the bottom left and curve upwards towards the top right, creating a sense of motion and energy.

Цели проекта

Цель – образ желаемого и возможного результата проекта. Что и зачем в результате реализации проекта будет создано в ОО?

Цель 1: Создать лично-развивающую образовательную среду с определенными характеристиками для... (ценностная составляющая, связанная с развитием личного потенциала)

Цель 2: Конкретные новые возможности ЛРОС для

- Обучающихся и воспитанников
- Педагогов и других сотрудников ОО
- Родителей и социума

Цель 3: Образ желаемого состояния ОО в итоге построения ЛРОС по формуле «3+2»

Цель 4: Улучшение результатов деятельности ОО в ходе создания лично-развивающей образовательной среды (качество образования, развитие личного потенциала, социальное признание и поддержка ОО и др.)

Целевые группы проекта, благополучатели, партнеры

- Благополучатели (целевые группы) в проекте
- Потребности благополучателей и их учет в проекте
- Потенциальные сетевые и социальные партнеры

Результаты проекта и способы их достижения

- Продукты и эффекты
- Содержание, методы, инструментарий, технологии, организация работы

Оценка проекта

- Что будет указывать на успешность проекта? Какими могут быть количественные и качественные показатели?
- Как сообщество (педагогическое и социокультурное) узнает о ходе и результатах проекта?
- Кто из представителей экспертного сообщества региона мог бы быть приглашен для оценки результатов проекта?

Управленческое сопровождение проекта. Информирование сообщества о проекте

- Какие локальные нормативные акты нужно будет принять в ОО?
- Как будет осуществляться обратная связь? Каковы правила и процедуры коммуникации?
- Как будет сопровождаться работа профессионального обучающегося сообщества (ПОС)? Какова роль наставника в ОО?
- Каким образом сообщество будет проинформировано о ходе реализации проекта?

Риски и способы их минимизации.

Ресурсное обеспечение проекта

- Риски проекта – потенциальные барьеры, сложности, сопротивление, дефициты и т.п.
- Ресурсы – то, что в проекте позволит минимизировать риски и достигать поставленных целей.
- Желательно подумать о разных видах ресурсов:
 - кадровых,
 - программно-методических,
 - финансовых,
 - материальных,
 - нормативных
 - административных,
 - социальных,
 - сетевых и партнерских и т.п.

План создания «Дорожная карта» проекта

- Список крупных стратегических изменений и действий коллектива ОО по их достижению
- Дорожная карта – этапы и шаги на 3 года
- Ключевые действия команды проекта по годам
- Сроки (начало-окончание) и ответственные

! Обратите внимание, что в Дорожной карте следует отразить события, связанные с использованием «продуктовых решений» управленческого проекта

Список значимых продуктов проекта

- Какие значимые продукты (5-6) будут созданы по итогам реализации управленческого проекта?